

# Ilmastotavoitteiden johtaminen osaksi kunnan talousjohtamista

Näkökulmia Resurssiviisaiden kuntien talous- ja  
ilmastojohtaminen (REETTA) -hankkeesta

Kestävä kasvu kunnissa – rahoitusta ja ratkaisuja  
22.4.2021

## Resurssiviisaiden kuntien Talous- ja ilmastojohtaminen

# REETTA

Hankkeen tavoitteena on tunnistaa ja kehittää tapoja kytkeä ilmastotavoitteiden käytännön toimeenpano osaksi kunnan talousjohtamista.

2020

2021

2022

### HANKKEEN TOTEUTUS

- Rakennetaan talous- ja ilmastojohtamisen kytkennän kokonaiskuvaa ja tunnistetaan ongelma-kohtia
- Kuntien hyvät käytännöt ja kehityskohteet: nykytilan arviointi ja vertaisoppiminen
- Piloteilla käytännön kokeilua ja kehittämistä: talouden vuosisuunnittelu ja investoinnit
- Materiaalipaketti kunnille: oppeja ja ohjeita talous- ja ilmastojohtamisen kytkentään

### HANKKEEN TOTEUTTAJAT JA SIDOSRYHMÄT

li  
Joensuu  
Jyväskylä  
Kuopio  
Lahti  
Riihimäki  
Turku

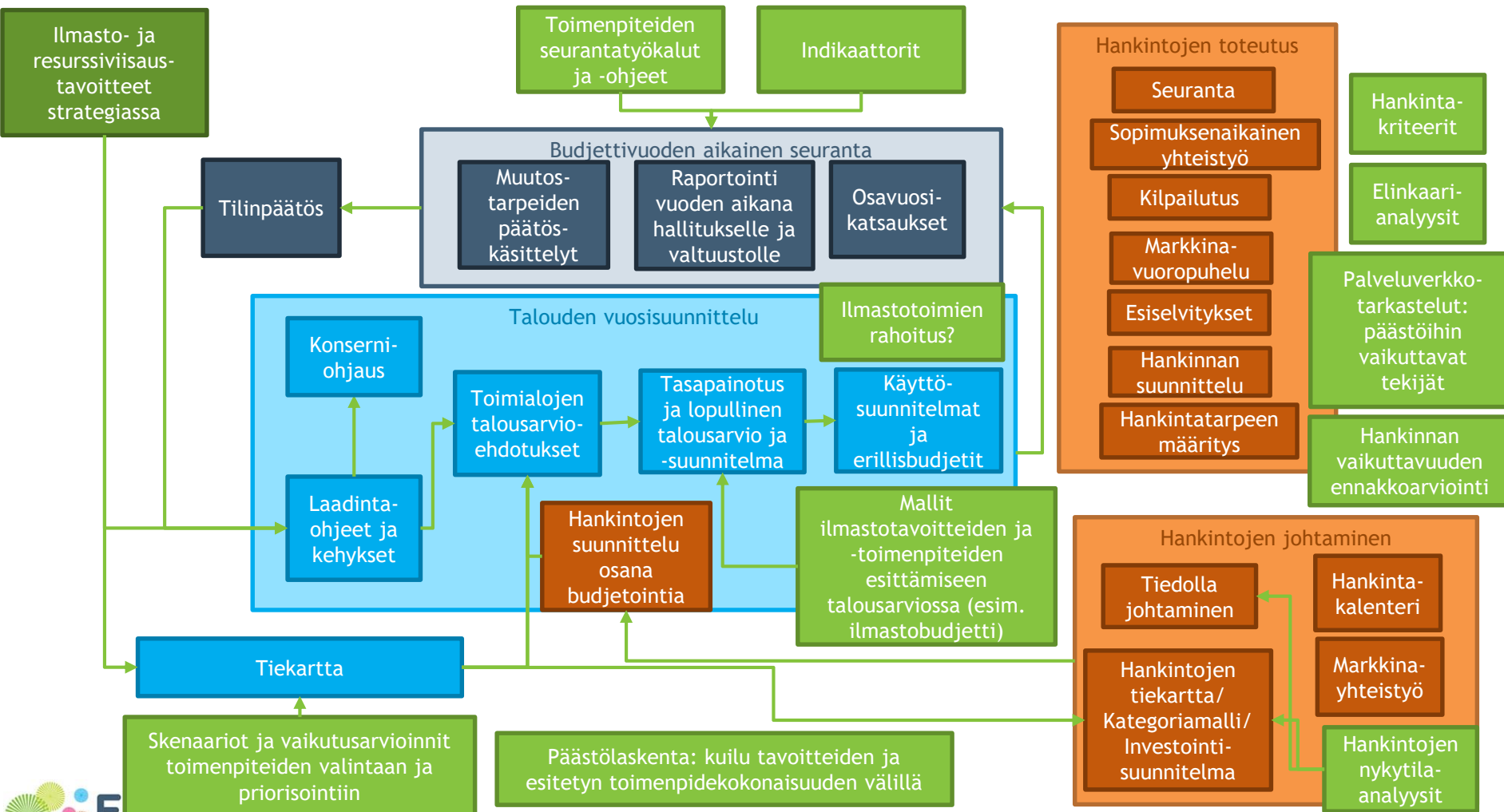
FISU-palvelukeskus  
(Motiva Oy & SYKE)

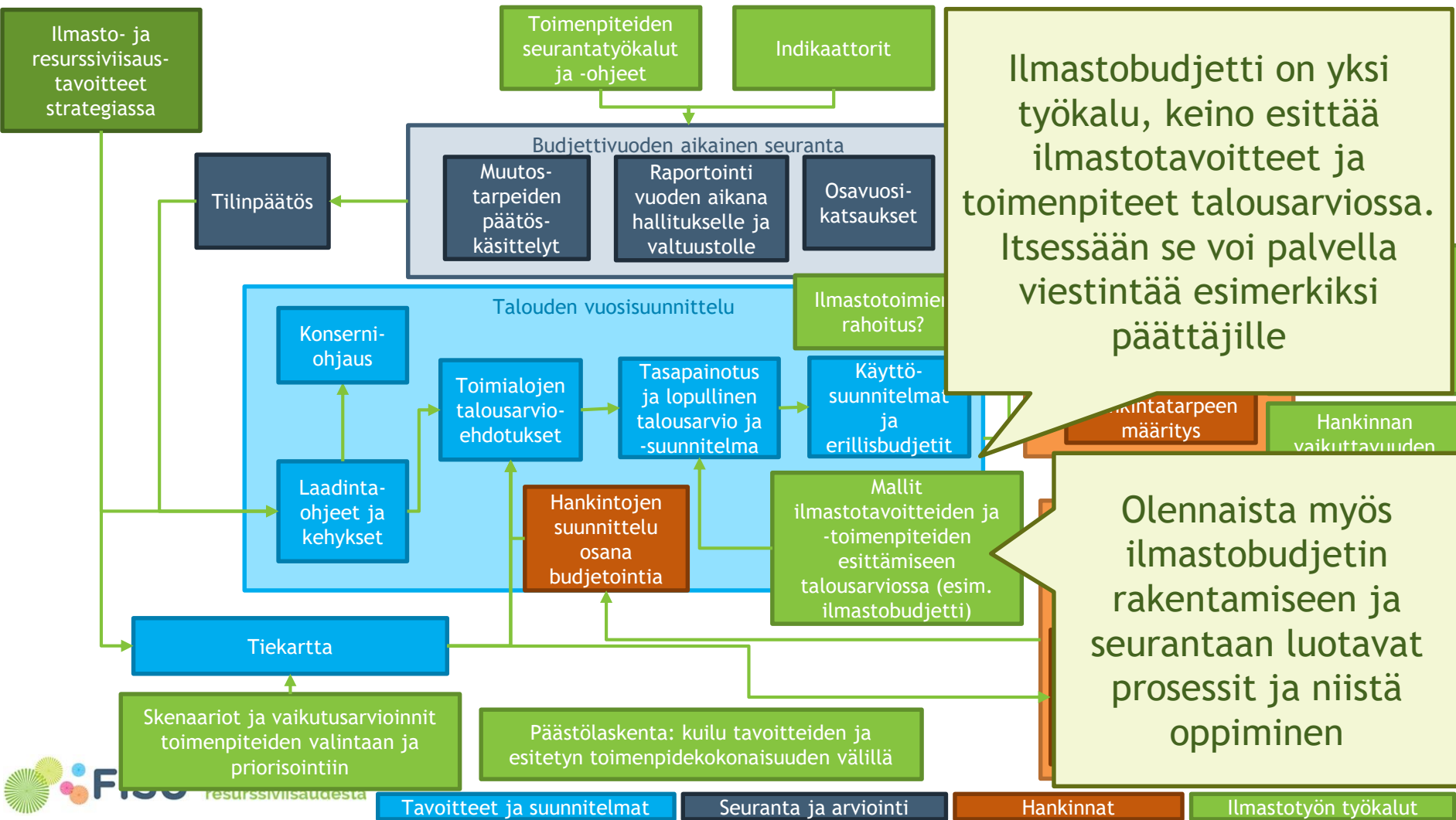
Ympäristöministeriö  
Sitra  
Kuntarahoitus  
Kuntaliitto

# Ilmastojohtaminen, talousjohtaminen...

1. Perusta kuntastrategiassa
2. Tiekartta tai toimeenpanosuunnitelma – ja sen toimenpiteiden omistajuus
3. Talouden vuosisuunnittelun prosessit ja ohjeet
4. Seuranta ja mittarit – vaikuttavuus
5. Hankintojen johtaminen







Ilmasto- ja resurssiviisautavoitteet strategiasa

Miten ilmastotiekartan tavoitteet ja toimenpiteet kulkeutuvat osaksi kunnan hankintojen johtamista?

Miten esimerkiksi yksittäisen investoinnin vaikuttavuustarkastelua a) toteutetaan, b) huomioidaan osana taloussuunnittelun isoa kuvaa?

- Hankintojen toteutus
- Seuranta
  - Sopimuksenaikainen yhteistyö
  - Kilpailutus
  - Markkina- vuoropuhelu
  - Esiselvitykset
  - Hankinnan suunnittelu
  - Hankintatarpeen määrittäminen

Hankintakriteerit

Elinkaari-analyysit

Palveluverko-tarkastelut: päästöihin vaikuttavat tekijät

Hankinnan vaikuttavuuden ennakoarviointi

Laadinta-ohjeet ja kehukset

Tasapainotus ja lopullinen talousarvio ja -suunnitelma

Käyttö-suunnitelmat ja erillisbudjetit

Hankintojen suunnittelu osana budjetointia

Mallit ilmastotavoitteiden ja -toimenpiteiden esittämiseen talousarviossa (esim. ilmastobudjetti)

- Hankintojen johtaminen
- Tiedolla johtaminen
  - Hankintakalenteri
  - Markkina-yhteistyö
  - Hankintojen tietokartta/ Kategoriamalli/ Investointisuunnitelma
  - Hankintojen nykytila-analyysit

Tiekartta

Skenaariot ja vaikutusarvioinnit toimenpiteiden valintaan ja priorisointiin

Päästölaskenta: kuilu tavoitteiden ja esitetyn toimenpidekokonaisuuden välillä



Tavoitteet ja suunnitelmat

Seuranta ja arviointi

Hankinnat

Ilmastotyön työkalut